

**Vorherige Marktkonsultation und Anfrage von Angeboten für Leistungen (gemäß Art. 20 LG Nr. 16/2015 und Art. 40 ff. der Richtlinie 2014/24/EU)**

Die **NOI AG** lädt mit der vorliegenden Marktkonsultation alle Wirtschaftsteilnehmer zur Übermittlung einer Interessensbekundung bezüglich der Erbringung der im Anhang beschriebenen Coaching-Dienstleistungen ein.

**Teilnahmevoraussetzungen**

Teilnahmeberechtigt sind alle Wirtschaftsteilnehmer, einschließlich von Einzelunternehmern, Freiberuflern und Sachverständigen.

Die **NOI AG** lädt alle interessierten Wirtschaftsteilnehmer zur Teilnahme an der Marktkonsultation mittels Abfassung einer Interessensbekundung ein.

Die Interessensbekundungen für die Erbringung der Leistung „**1) Bezahlter Coach**“, wie in der Anlage beschrieben, müssen ein wirtschaftliches Angebot enthalten.

Soweit anwendbar, behält sich die NOI AG für diese Leistung eine Direktvergabe im Sinne von Art. 36, Abs. 2, Buchst. a), GvD 50/2016 vor.

Die Interessensbekundungen für die Erbringung der Leistung „**2) Investment Coach**“, wie in der Anlage beschrieben, darf kein wirtschaftliches Angebot enthalten, da die Vergütung der Dienstleistung den betreffenden Start-ups obliegt.

In beiden Fällen müssen die Interessensbekundungen die im Anhang für die jeweilige Leistung angegebenen Unterlagen enthalten.

Die Interessensbekundungen müssen bis zum **10.06.2019**, 12.00 Uhr per E-Mail ausschließlich an folgende Adresse übermittelt werden: [p.gratl@noi.bz.it](mailto:p.gratl@noi.bz.it)

Für Rückfragen und Spezifizierungen kann sich der interessierte Teilnehmer ebenfalls an obenstehende E-Mail-Adresse wenden.

**Consultazione preliminare di mercato e richiesta di preventivo per servizi (ex art. 20 LP n. 16/2015 e artt. 40 e ss. Direttiva 2014/24/UE)**

Con la presente consultazione di mercato, la **NOI SpA** invita tutti gli operatori economici a presentare una manifestazione di interesse per l'esecuzione dei servizi di coaching descritti in allegato.

**Requisiti per la partecipazione**

Possono partecipare tutti gli operatori economici, ivi inclusi imprese singole, liberi professionisti e esperti.

La **NOI SpA** invita tutti gli operatori economici interessati a partecipare mediante la stesura di una manifestazione di interesse.

La manifestazione di interesse per l'esecuzione del servizio "**1) Coach a pagamento**" come descritto nel allegato deve contenere un'offerta economica.

Ove applicabile, la NOI SpA si riserva la facoltà di un affidamento diretto per il servizio ai sensi dell'art. 36, comma 2, lit. a), D.lgs. 50/2016.

Le manifestazioni di interesse per l'esecuzione del servizio "**2) Investment Coach**" come descritto nel allegato non possono contenere un'offerta economica in quanto il corrispettivo per il servizio è a carico delle Start-up.

In entrambi i casi le manifestazioni di interesse devono contenere la documentazione per la relativa prestazione richiesta nell'allegato.

La manifestazione di interesse è da trasmettere entro il **10.06.2019**, ore 12.00 esclusivamente via e-mail all'indirizzo: [p.gratl@noi.bz.it](mailto:p.gratl@noi.bz.it)

Anche per domande e specificazioni, il soggetto interessato può rivolgersi all'indirizzo e-mail sopra indicato.

**Die Teilnahme an der vorherigen Marktkonsultation keinerlei Ansprüche gegenüber der NOI AG mit sich.**

Die NOI kann die vorherige Marktkonsultation jederzeit unterbrechen, abändern, verlängern, aussetzen oder widerrufen, ohne dass dadurch auf irgendeine Weise ein Recht oder Anspruch auf jeglichen Schadenersatz oder Entschädigung entsteht.

Die NOI AG behält sich das Recht vor, allen oder einigen Teilnehmern Vertiefungsfragen zu stellen.

Jedenfalls lässt die Teilnahme an der vorherigen Marktkonsultation keinen Anspruch auf ein Entgelt und/oder eine Entschädigungsleistung erwachsen.

**La partecipazione alla consultazione preliminare di mercato non determina alcuna aspettativa, nei confronti della NOI.**

NOI può interrompere, modificare, prorogare sospendere o revocare la consultazione preliminare di mercato, in qualsiasi momento, consentendo, a richiesta dei soggetti intervenuti, la restituzione della documentazione eventualmente depositata, senza che ciò possa costituire, in alcun modo, diritto o pretesa a qualsivoglia risarcimento o indennizzo.

La NOI SpA si riserva il diritto di sottoporre a tutti o ad alcuni partecipanti domande di approfondimento.

In ogni caso, la partecipazione alla consultazione preliminare non dà diritto ad alcun compenso e/o rimborso.

## Anlage – Erhebung der Leistungen

Der NOI Start-up Incubator sucht Coaches, die über einen Zeitraum einige Start-ups im Start-up Incubator begleiten. Die Coachings haben das Ziel

- das "go to market" von Start-ups, die noch nicht operativ am Markt tätig sind und sich noch in der Produktentwicklung befinden, zu beschleunigen
- das Geschäftsmodell von Start-ups, die bereits erfolgreich am Markt tätig sind, international zu skalieren.

Es werden 2 Arten von Coaches gesucht:

1. Bezahlter Coach
2. Investment Coach

### 1) Bezahlter Coach

Die bezahlten Coaches erklären sich bereit über einen Zeitraum von 3-4 Monaten einige der im Start-up Incubator aufgenommenen Start-ups gegen Bezahlung zu coachen.

Nach Identifizierung der Coaches über eine Kommission, wird die Teilnahme an den Coaching-Programmen unter den ca. 30 Start-ups im Start-up Incubator ausgeschrieben.

Nachdem die Bewerbungen von Seiten der Start-ups eingegangen sind, werden die zu beratenden Start-ups gemeinsam mit den ausgewählten Coaches ausgesucht und es werden Termine zum Kennenlernen organisiert. Stehen die Start-ups und Coaches fest, werden jeweils gemeinsam die Inhalte und Ziele des Coachings definiert (z.B. Kontaktabbauung zu strategischen Partnern, Erfahrung zur Verfügung stellen...).

### Anforderungen an die gesuchten Coaches und Auswahlkriterien:

- Erfahrung in Start-ups und/oder als Unternehmer
- Erfolgsrelevante Etappen in der Tätigkeit als Start-upper oder Unternehmer
- Bereitschaft sich mit jungen Teams auseinanderzusetzen und ihnen das eigene Wissen und die Erfahrungen weiterzugeben
- Internationale Erfahrung

## Allegato – rilievo delle prestazioni

Il NOI Start-up Incubator cerca coach che accompagnano start-up nello Start-up Incubator per un certo periodo di tempo. I coaching hanno l'obiettivo di:

- accelerare il "go to market" delle start-up non ancora operative sul mercato e ancora in fase di sviluppo del prodotto
- scalare a livello internazionale il modello di business di start-up già attive con successo sul mercato.

Si cercano due tipologie di coach:

- Coach a pagamento
- Investment coach

### 1) Coach a pagamento

I coach a pagamento si impegnano a seguire a pagamento alcune start-up accolte allo Start-up Incubator per un periodo di 3 -4 mesi.

In seguito alla selezione dei coach da parte di una Commissione, le circa 30 start-up nello Start-up Incubator possono accedere ai coaching tramite partecipazione a un concorso.

Dopo la ricezione delle candidature delle start-up, le start-up da seguire vengono selezionate insieme ai coach selezionati e vengono organizzati appuntamenti per far conoscere coach e start-up. Una volta fissati start-up e i relativi coach, i contenuti e gli obiettivi del coaching sono definiti insieme (ad es. stabilire contatti con partner strategici, la messa a disposizione di esperienze...).

### Requisiti per i coach e criteri di selezione:

- Esperienza in start-up e/o come imprenditore
- Tappe importanti per il successo nell'attività come start-upper o imprenditore
- Disponibilità a confrontarsi con giovani team e di trasmettere a loro le proprie conoscenze ed esperienze
- Esperienze internazionali

- Tätigkeits- und Kompetenzfeld in den Spezialisierungen und Technologiefeldern der Start-ups

#### **Notwendige Unterlagen für die Interessensbekundung:**

- Lebenslauf und Erfahrungen mit Start-ups (mit erfolgsrelevanten Etappen)
- Beschreibung des Beitrags, den der Coach für Start-ups leisten könnte, Tätigkeits- und Kompetenzfeld
- Wirtschaftliches Angebot für die Beratung eines Start-ups: insgesamt 50 Beraterstunden vor Ort oder via Skype für das Start-up, welche in 3-4 Monaten abgewickelt werden sollen, zusätzlich eines Kick-off- und Abschlussmeetings mit dem Team des Start-up Incubators und eines kurzen Abschlussberichtes.
- Wirtschaftliches Angebot für die Fahrt- und Reisespesen.

Die Gesamtkosten können als Auswahlkriterium herangezogen werden um die budgetäre Deckung zu gewährleisten.

Ein konsistenter physischer Präsenz kann je nach den Erfordernissen des betreffenden Start-ups ein Auswahlkriterium darstellen.

Falls der Auftrag erteilt wird, kann die Einteilung der Beratungsstunden mit dem betreffenden Start-up vereinbart werden. Die Beratungsdienstleistung ist innerhalb von 4 Monaten ab Auftragserteilung abzuwickeln.

Das Coaching wird voraussichtlich mit September 2019 beginnen.

## **2) Investment Coach**

Der Investment Coach ist gleichzeitig Coach und Investor. Er bringt das Start-up zum sogenannten 1. Meilenstein, der vor dem Coachinginsatz exakt definiert wird. Bei Erreichen des Meilensteins (z.B. 1. Kapitalrunde oder Abschluss des Market tests), wird der Coach mit einer Beteiligung am Start-up vergütet.

Nach Auswahl der Investment Coaches durch eine Kommission, werden im Start-up Incubator Start-ups gesucht, die diese Form des Coachings für ihr Start-up wünschen. Die Liste der Start-ups samt

- Settore di attività e competenze nelle specializzazioni e settori tecnologici delle start-up

#### **Documentazione necessaria per la manifestazione di interesse:**

- Curriculum vitae ed esperienze con start-up (con tappe rilevanti per il successo)
- Descrizione del contributo che il coach potrebbe dare alle start-up, nonché del settore e delle competenze
- Offerta economica per la consulenza di uno start-up: 50 ore di consulenza in loco o tramite Skype per lo start-up, da completare in 3-4 mesi, più un incontro di kickoff e un incontro finale con il team dello Start-up Incubator e una breve relazione finale.
- Offerta economica per le spese di viaggio e di soggiorno

Il costo totale può essere utilizzato come criterio di selezione per garantire la copertura finanziaria.

Una presenza fisica consistente può essere un criterio di selezione a seconda delle esigenze del relativo start-up.

In caso di affidamento dell'incarico, l'orario delle consulenze può essere programmato con la relativa start-up. Il servizio di consulenza deve essere effettuato entro 4 mesi dall'incarico.

L'inizio del coaching è previsto per settembre 2019.

## **2) Investment Coach**

L'investment coach è coach e allo stesso tempo investitore. Egli porta la start-up al cosiddetto primo milestone, che viene definito con precisione prima dell'inizio del coaching. Quando l'obiettivo è raggiunto (ad es. primo round di finanziamento o il completamento dei market-test), il coach è compensato con una partecipazione allo start-up.

Dopo la selezione degli Investment Coach di investimento da parte di una commissione, vengono ricercate nello Start-up Incubator le start-up che desiderano questa forma di coaching. L'elenco delle

Kurzbeschreibung wird an die Coaches übermittelt, welche dann für eines oder mehrere Unternehmen ihr Interesse bekunden können. Daraufhin werden Einzeltermine organisiert, in denen sich die Investment Coaches und Start-ups kennenlernen können.

Bei gegenseitigem Interesse stellt der Start-up Incubator einen Mustervertrag zur Verfügung und unterstützt das Start-up und den Coach bei der Definition der Inhalte und Milestones.

#### **Anforderungen an den Investment Coach und Auswahlkriterien:**

- Erfahrung als Unternehmer und/oder Investor
- Erfolgsrelevante Etappen
- Bereitschaft sich mit jungen Teams auseinanderzusetzen und sein Wissen und seine Erfahrungen weiterzugeben
- Internationale Erfahrung
- Tätigkeits- und Kompetenzfeld in den Spezialisierungen und Technologiefeldern der Start-ups.

#### **Notwendige Unterlagen für die Interessensbekundung:**

- Lebenslauf und Erfahrungen als Unternehmer und/oder Investor (mit erfolgsrelevanten Etappen)
- Beitrag, den der Coach für Start-ups leisten könnte, Tätigkeits- und Kompetenzfeld

Bitte geben sie in ihrer Interessensbekundung an, ob sie sich als bezahlter Coach, als Investment Coach oder für beides ihr Interesse bekunden möchten.

Sollten Bewerbungen von potentiellen Coaches erst nach der Abgabefrist der Marktkonsultation eingehen, so können diese zu einem späteren Zeitpunkt berücksichtigt und der Kommission erneut zur Bewertung vorgelegt werden.

start-up con una breve descrizione viene inviato ai coach che possono quindi esprimere il loro interesse per una o più imprese. Vengono poi organizzati incontri individuali in cui gli investment coach e le start-up possono conoscersi reciprocamente.

In caso di interesse reciproco, lo Start-up Incubator fornisce un contratto tipo e supporta la start-up e il coach nella definizione dei contenuti e dei milestones.

#### **Requisiti per l'investment coach e criteri di selezione:**

- Esperienze come imprenditore e/o investitore
- Tappe rilevanti per il successo
- Disponibilità a confrontarsi con giovani team e di trasmettere a loro le proprie conoscenze ed esperienze
- Esperienze internazionali
- Settore di attività e competenze nelle specializzazioni e settori tecnologici dei start-up

#### **Documentazione necessaria per la manifestazione d'interesse:**

- Curriculum vitae ed esperienze come imprenditore o investitore (con tappe rilevanti per il successo)
- Descrizione del contributo che il coach potrebbe dare alle start-up, nonché del settore e delle competenze

Si prega di indicare nella manifestazione di interesse se si desidera manifestare il proprio interesse come coach a pagamento, come investment coach o entrambi.

Qualora pervengono candidature di potenziali coach dopo la scadenza del termine per la consultazione di mercato, esse possono essere esaminate in una fase successiva e presentate alla Commissione per una nuova valutazione.